

دورة إدارة المشاريع الاحترافية (PMP)

الوصف

يهدف البرنامج التدريبي الى اعداد كوادر بشرية قادرة على إدارة المشاريع المختلفة بأعلى كفاءة ممكنة , حيث يبدأ البرنامج التدريبي بتعريف المتدربين بمفهوم وأهداف المشروع وتكلفته والجدول الزمني للمشروع , ثم تعريف المتدربين بأسس إدارة الموارد البشرية وفريق عمل المشروع , واخيرا التدريب على ادارة المخاطر وإدارة جودة المشروع.

الهدف العام

أن يكون المتدرب في نهاية المقرر قادرا على أن يستخدم إدارة المشاريع المختلفة بأعلى كفاءة ممكنة, لتحقيق أهداف المنظمات بأعلى جودة وأقل تكلفة

الاهداف التفصيلية

- أن يكون المتدرب في نهاية المقرر قادرا على أن
1. يعرف إدارة المشاريع والمهارات اللازمة لإدارة المشاريع
 2. يختار المتدرب أسس إدارة الموارد البشرية وفريق عمل المشروع
 3. يحلل الخطة المناسبة لأي مشروع
 4. يصمم مشروع داخل المنظمة
 5. يستخدم استراتيجيات المشروع
 6. يساهم في تخطيط وتنظيم ومراقبة العمل في إدارة المشروع وتحقيق أهدافه
 7. يشرح كيفية إدارة المخاطر وتحسين جودة المشروع
 8. يشعر بأهمية استخدام نماذج إدارة المشاريع المختلفة

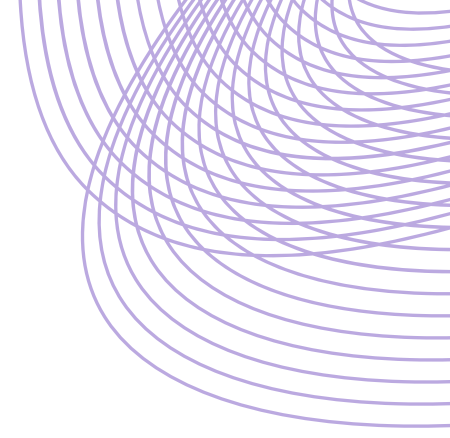
الوقت المتوقع لإتمام الحقيبة التدريبية:-

يتم التدريب على مهارات هذه الحقيبة التدريبية لجميع المتدربين وذلك في (35) ساعة تدريبية يتم توزيعها كالتالي

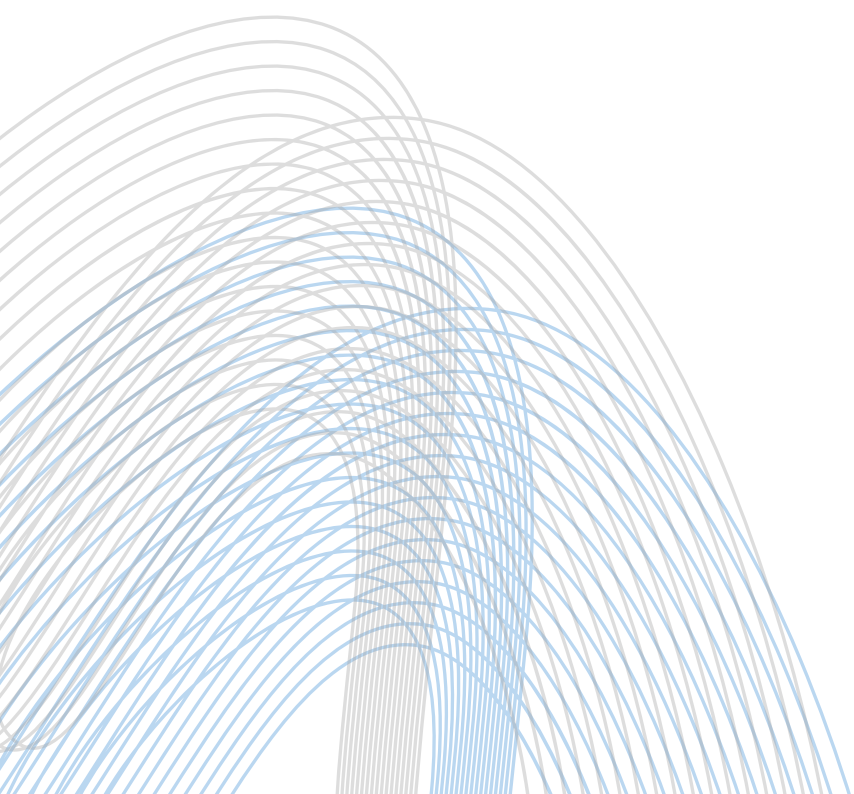
| م | الموضوع | عدد الساعات |
|---|-------------------------------|-------------|
| 1 | مقدمة إدارة المشاريع | 5 |
| 2 | إدارة وقت المشاريع | 5 |
| 3 | إدارة تكاليف مشتريات المشروع | 7 |
| 4 | إدارة الموارد البشرية للمشروع | 6 |
| 5 | إدارة جودة ومخاطر المشروع | 7 |
| 6 | إدارة تكامل المشروع | 5 |
| | مجموع الساعات | 35 |

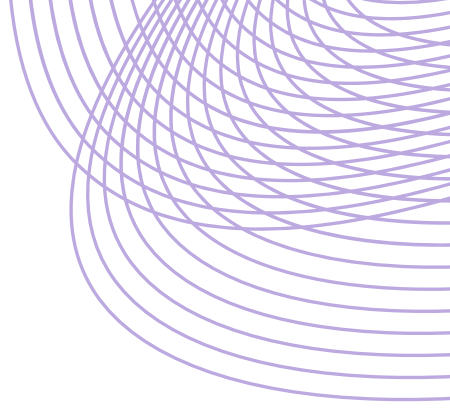


| مقدمة إدارة المشاريع | | الاولى | |
|----------------------|---|---|---------------------|
| اهداف الوحدة | | ان يكون المتدرب في نهاية الوحدة قادراً على أن : 1- يوضح مبادئ إدارة المشروع 2- يُعرّف أهداف المشروع 3- يذكر المهارات اللازمة لإدارة المشروع 4- يبين مراحل إدارة المشروع 5- يعرف المشروع 6- يوضح نطاق المشروع 7- يبين طريقة إدارة المشروع | |
| م | عنوان الدرس | عدد الدقائق | اسلوب تقديم الموضوع |
| 1 | تعريف المشروع | 25 دقيقة | متزامن |
| 2 | اهداف المشروع | 30 دقيقة | متزامن |
| 3 | مبادئ المشاريع | 30 دقيقة | متزامن |
| 4 | الأدوات والمهارات اللازمة لإدارة المشاريع | 40 دقيقة | متزامن |
| 5 | طريقة إدارة المشروع | 45 دقيقة | متزامن |
| 6 | مراحل إدارة المشروع | 45 دقيقة | متزامن |
| 7 | تخطيط نطاق المشروع | 35 دقيقة | متزامن |
| 8 | إنشاء هيكل تجزئة عمل المشروع | 35 دقيقة | متزامن |
| 9 | تعريف نطاق المشروع | 25 دقيقة | متزامن |
| 10 | ضبط وتحقيق نطاق المشروع | 40 دقيقة | متزامن |

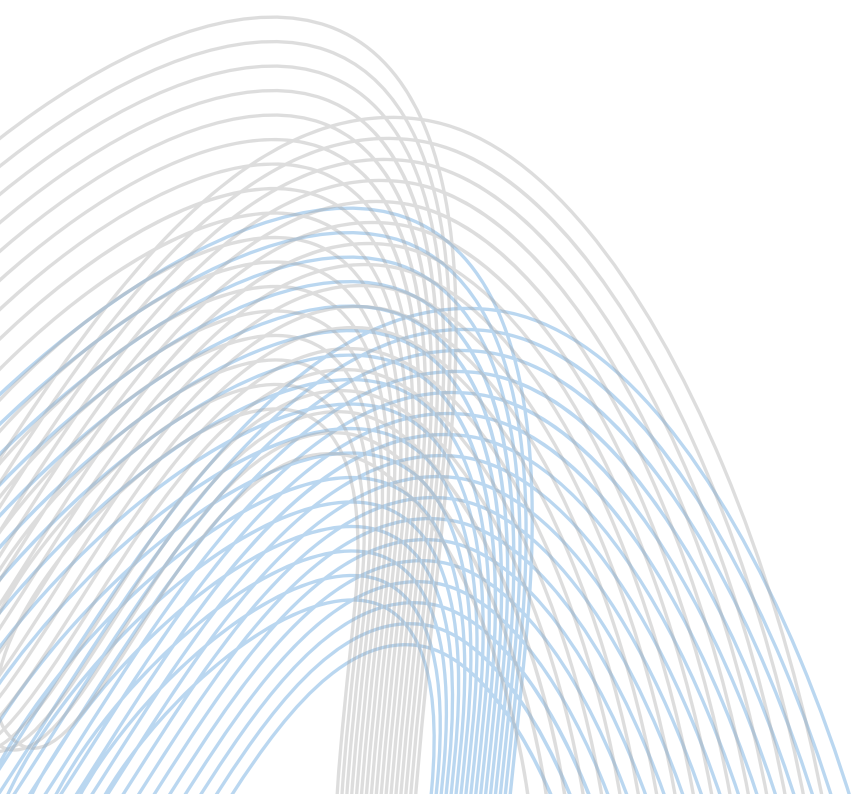


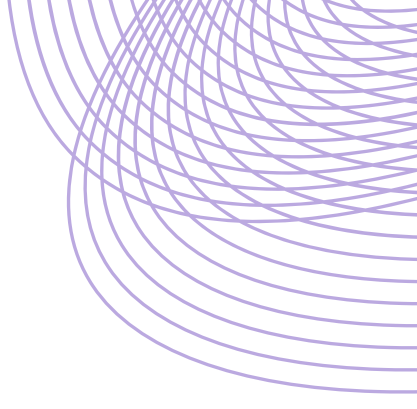
| إدارة وقت المشروع | | الثانية | |
|---------------------|-------------|--|---|
| | | اهداف الوحدة ان يكون المتدرب في نهاية الوحدة قادراً على أن : -1 يتعرف على النشاط -2 يلخص متابعة النشاط -3 يبين موارد النشاط -4 يحسب مدة النشاط -5 يطور الجدول الزمني للنشاط -6 يصمم الجدول الزمني للنشاط | |
| اسلوب تقديم الموضوع | عدد الدقائق | عنوان الدرس | م |
| متزامن | 50 دقيقة | تحديد النشاط | 1 |
| متزامن | 45 دقيقة | متابعة النشاط | 2 |
| متزامن | 60 دقيقة | تقدير موارد النشاط | 3 |
| متزامن | 45 دقيقة | تقدير مدة النشاط | 4 |
| متزامن | 60 دقيقة | تطوير الجدول الزمني | 5 |
| متزامن | | ضبط الجدول الزمني | 6 |



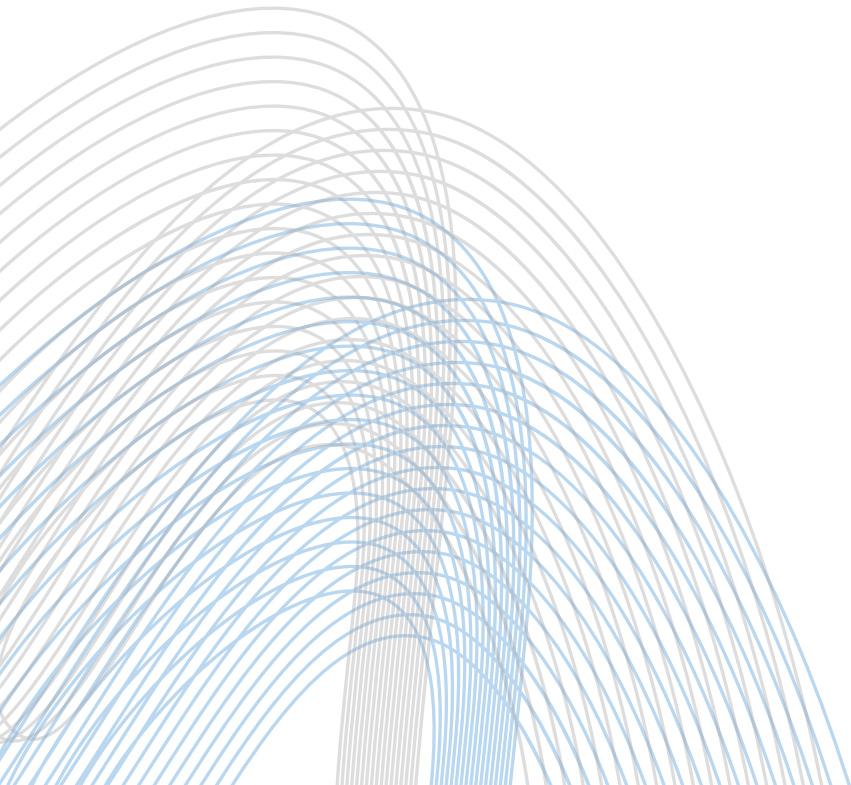


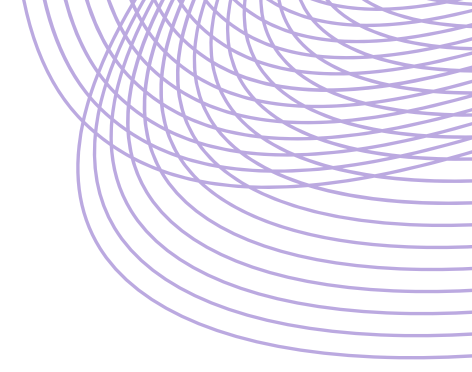
| إدارة تكاليف ومشتريات المشروع | | | الثالثه |
|--|-------------|--------------------------|-----------------|
| ان يكون المتدرب في نهاية الوحدة قادراً على أن : 1-يحسب تقدير التكلفة للمشروع 2-يخطط لمشتريات المشروع 3-يتعرف على مراتية التكلفة 4-يحدد موازنة التكلفة للمشروع 5-يختار الموردين المناسبين للمشروع. 6-يبين طريقة إتمام التعاقدات | | | اهداف الوحده |
| اسلوب تقديم الموضوع | عدد الدقائق | عنوان الدرس | م |
| متزامن | 60 دقيقة | تقدير التكلفة | 1 |
| متزامن | 60 دقيقة | وضع موازنة التكلفة | 2 |
| متزامن | 45 دقيقة | مراتية التكلفة | 3 |
| متزامن | 60 دقيقة | التخطيط لمشتريات المشروع | 4 |
| متزامن | 60 دقيقة | تخطيط التعاقدات | 5 |
| متزامن | 50 دقيقة | اختيار الموردين | 6 |
| متزامن | 60 دقيقة | إدارة التعاقدات | 7 |
| متزامن | 45 دقيقة | اتمام التعاقدات | 8 |



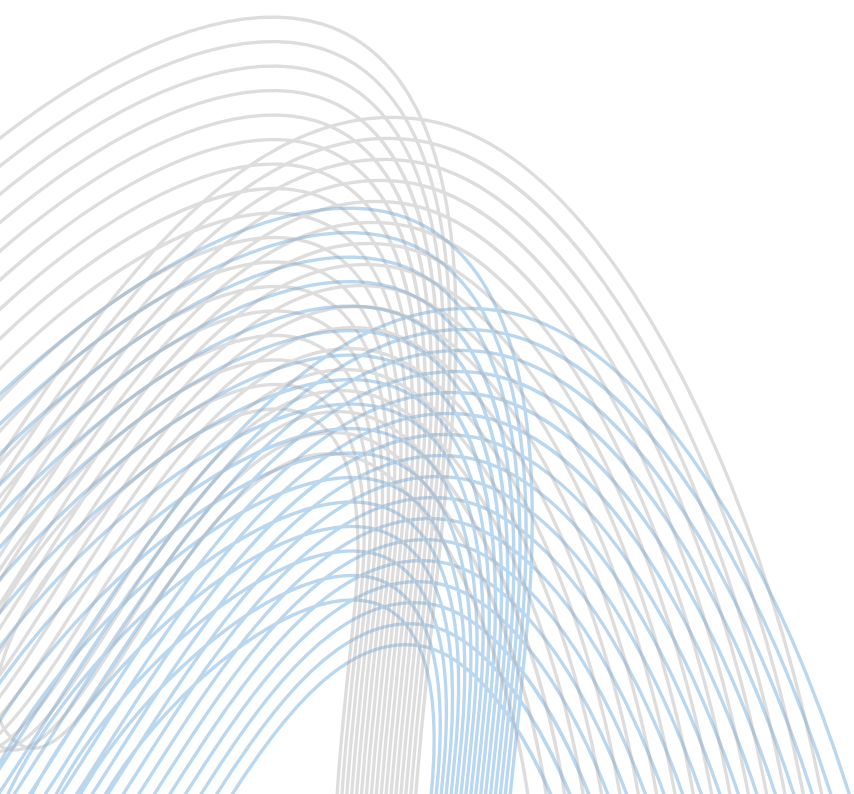


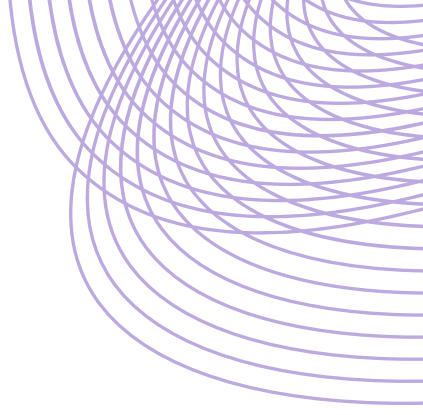
| إدارة الموارد البشرية للمشروع | | | الرابعة |
|--|---|-------------|---------------------|
| ان يكون المتدرب في نهاية الوحدة قادراً على أن : -1 يطور فريق عمل المشروع -2 يخطط الموارد البشرية للمشروع -3 يختار فريق عمل المشروع -4 يتعرف على استقطاب فريق عمل المشروع -5 يطور الاتصالات بين فريق عمل المشروع -6 يصمم تقرير الأداء | | | اهداف الوحدة |
| م | عنوان الدرس | عدد الدقائق | اسلوب تقديم الموضوع |
| 1 | تخطيط الموارد البشرية للمشروع | 60 دقيقة | متزامن |
| 2 | استقطاب فريق عمل المشروع | 60 دقيقة | متزامن |
| 3 | تطوير فريق عمل المشروع | 60 دقيقة | متزامن |
| 4 | إدارة فريق عمل المشروع | 60 دقيقة | متزامن |
| 5 | تخطيط الاتصالات بين فريق عمل مشروع | 60 دقيقة | متزامن |
| 6 | توزيع المعلومات والأدوار على فريق العمل | 60 دقيقة | متزامن |
| 7 | إعداد تقرير الأداء | 40 دقيقة | متزامن |





| إدارة جودة ومخاطر المشروع | | | الخامسة |
|--|---------------------------|-------------|---------------------|
| ان يكون المتدرب في نهاية الوحدة قادراً على أن : -1 يخطط الجودة للمشروع -2 يطبق خطوات مراقبة جودة المشروع -3 يخطط إدارة مخاطر المشروع -4 يطبق طرق تحديد مخاطر المشروع -5 يحلل مخاطر المشروع -6 يشرح مخاطر المشروع | | | اهداف الوحدة |
| م | عنوان الدرس | عدد الدقائق | اسلوب تقديم الموضوع |
| 1 | تخطيط الجودة | 45 دقيقة | متزامن |
| 2 | أداء توكيد الجودة | 33 دقيقة | متزامن |
| 3 | أداء مراقبة الجودة | 40 دقيقة | متزامن |
| 4 | تخطيط إدارة مخاطر المشروع | 60 دقيقة | متزامن |
| 5 | تحديد المخاطر | 60 دقيقة | متزامن |
| 6 | تحليل المخاطر | 60 دقيقة | متزامن |
| 7 | تخطيط الاستجابة للمخاطر | 60 دقيقة | متزامن |
| 8 | مراقبة وضبط المخاطر | 50 دقيقة | متزامن |





| إدارة تكامل المشروع | | | السادسة |
|--|-------------------------------|-------------|---------------------|
| ان يكون المتدرب في نهاية الوحدة قادراً على أن : 1-يتعرف على ميثاق المشروع 2-يطور هيكل المشروع 3-يخطط لتطوير إدارة تنفيذ المشروع 4-يشعر بأهمية متابعة ومراقبة عمل المشروع 5-يبين أهمية المراقبة المتكاملة للغير 6-يلخص خطوات الانتهاء من المشروع: | | | اهداف الوحدة |
| م | عنوان الدرس | عدد الدقائق | اسلوب تقديم الموضوع |
| 1 | تطوير ميثاق المشروع | 40 دقيقة | متزامن |
| 2 | تطوير هيكل المشروع | 30 دقيقة | متزامن |
| 3 | تطوير خطة إدارة تنفيذ المشروع | 30 دقيقة | متزامن |
| 4 | توجيه وإدارة تنفيذ المشروع | 30 دقيقة | متزامن |
| 5 | متابعة ومراقبة عمل المشروع | 40 دقيقة | متزامن |
| 6 | المراقبة المتكاملة للغير | 40 دقيقة | متزامن |
| 7 | الانتهاء من المشروع | 30 دقيقة | متزامن |
| مجموع الساعات | | | متزامن |
| 35 ساعة | | | |

